

Scaled Professional Scrum™

Objectifs

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- **Préparer et Réussir** la certification **SAFe Agilist**
- Inculquer la pensée Lean à vos équipes et au sein de votre entreprise
- Appliquer les principes de la méthodologie **Scaled Agile Framework**
- Aligner le rythme de production de vos équipes sur le processus ART (**Agile Release Train**)
- Vous familiariser avec les principes fondamentaux de la gestion des programmes et des portefeuilles **agiles**
- Mettre en pratique les principes **SAFe** et **Lean-Agile**

Prérequis

- Posséder de solides connaissances sur la démarche Agile, en particulier sur les concepts Scrum. Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile.
- Le passage de la certification requiert un bon niveau d'anglais.

Programme

LEAN ET LE CYCLE DE DÉVELOPPEMENT DE PRODUIT

- Définir les principes du cycle de développement de produit
- Créer l'atelier de génie logiciel de Lean
- Racourcir durablement les délais de livraison
- Garantir une satisfaction client optimale au moindre coût

PRENDRE DES DÉCISIONS FONDÉES SUR DES CRITÈRES ÉCONOMIQUES

- Exploiter la méthode Kaizen d'amélioration continue
- Optimiser la taille des lots et l'avancement du travail
- Faire preuve de leadership pour inculquer les principes Lean et Agile

IDENTIFIER LES RÔLES ET LES STRUCTURES

- Principes du Scale Agile Framework
- Apporter de la valeur métier plus rapidement grâce aux méthodes Agiles
- Décomposer les différents niveaux de l'organisation
- Former des équipes de développement interservices
- Attribuer les rôles et les responsabilités Scrum aux membres des équipes de développement

COLLABORATION, COMMUNICATION ET ENGAGEMENT

- Programmer des événements Scrum pour faciliter la collaboration et l'apprentissage
- Synchroniser les tâches entre les équipes pour avancer au même rythme

- Recueillir les retours d'expérience à un rythme régulier pour favoriser l'amélioration continue

PRINCIPES DE L'AGILE RELEASE TRAIN

- Gérer les risques et les variables en définissant un objectif commun pour toutes les équipes
- Regrouper les événements liés à l'équipe dans un incrément du programme
- Intégrer les rôles de l'ART au sein des équipes SAFe
- Coordonner les ressources partagées et les processus de développement au sein des équipes SAFe

CRÉATION DU TRAIN

- Planifier et réaliser le lancement des produits
- Améliorer la transparence avec les états et la transmission d'informations
- Adapter les programmes avec un Scrum de Scrums
- Examiner et ajuster l'ART

EXÉCUTER UN SPRINT

- Définir des critères d'acceptation pour vérifier que le produit répond aux exigences
- Clarifier les exigences avec les objectifs de sprint
- Éviter les sprints en cascade
- Refactoriser les processus des équipes via les rétrospectives

DÉPLOYER UN SPRINT

- Effectuer des itérations sur un produit prêt à livrer
- Définir le terme « fini »

DÉFINIR LA VISION DU PORTEFEUILLE

- Traduire les objectifs métier de la vision du portefeuille en éléments stratégiques
- Créer et fournir de la valeur avec les chaînes de valeur
- Utiliser les systèmes Kanban pour gérer les backlogs du portefeuille

GESTION DU PROGRAMME DU PORTEFEUILLE

- Livrer la valeur par incréments
- Uniformiser la cadence avec un Scrum de Scrums
- Sélectionner les métriques du portefeuille
- Appliquer la méthodologie SAFe avec les principes Lean

IDENTIFIER LES PRINCIPES DU LEADERSHIP LEAN-AGILE

- Analyser la chaîne de valeur complète et les coûts liés aux retards
- Optimiser le développement grâce à une vue d'ensemble du cycle de production complet

- Adopter le Manifeste Agile
- Améliorer le cycle de développement de produit

CHANGER LES RÔLES DE LA GESTION DES LOGICIELS

- Revoir les responsabilités du manager SAFe
- Favoriser l'autonomie des personnes et des équipes pour accélérer la prise de décision
- Supprimer les obstacles au niveau des équipes
- Éviter à vos équipes toute distraction ou interruption

FIN DE FORMATION

- Effectuer une analyse de la chaîne de valeur
- Faire une inspection et ajuster les tâches
- Évaluer les critères de prise de décision
- Évaluer votre organisation et faire votre auto-évaluation

PRÉPARATION À LA CERTIFICATION SAFe AGILIST

- Les conseils pour passer l'examen SAFe Agilist
- Révisions pour l'examen SAFe Agilist et examens blancs
- Passage de l'examen SAFe Agilist après la formation et les révisions personnelles.
- Cet examen sera passé en ligne à la date à l'heure que choisira le participant.
- Cet examen n'est disponible qu'en langue anglaise.